

УДК 338.33

JEL Classification: L21, L22

ДЕГТЯРЬОВА О. В.¹

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ ПОБУДОВИ ПРОГНОЗІВ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

DOI: 10.32620/cher.2019.3.01

Постановка проблеми. Прогнозування вже багато десятиліть є дискусійним питанням, що пояснюється економіко-історичним контекстом, що визначає організаційно-економічний механізм прогнозування. *Метою статті* є розробка організаційно-економічного механізму побудови прогнозів виробничо-господарської діяльності підприємств та оцінка його ефективності. *Предметом дослідження* виступає організаційно-економічний механізм побудови прогнозів виробничо-господарських підприємств. Висунута робоча *гіпотеза дослідження* включає в себе ідею, що вимоги до створення організаційно економічного механізму економічної системи такі ж самі як і до створення інформаційної системи. *Методи, які використані в дослідженні* це абстрагування і екстраполяція. У процесі дослідження розглянута запропонована Карлом Віггера класифікація вимог до інформаційних систем. *Виклад основного матеріалу.* На сьогодні прогнозування є невід'ємною частиною робочих процесів, що проходять на підприємстві і ці процеси реалізуються завдяки певним організаційно-економічним механізмам. У статті розглянуто поняття організаційно-економічного механізму побудови прогнозів виробничо-господарської діяльності підприємств. Проаналізовано останні публікації в цій науковій галузі знань. *Оригінальність та практична значимість дослідження.* Вперше автором запропоновано, базуючись на гіпотезі, що економічна система є перш за все інформаційною системою, використовувати систему вимог до інформаційних систем розроблену Wieggers K. Більш того автором розроблено та визначено вимоги до економічної системи з урахуванням організаційно-економічного механізму управління, описано в рамках системи вимог функції системи прогнозування. *Висновком* з проведеного дослідження є необхідність побудови такої інформаційної системи, яка б враховувала виконувала всі описані функції організаційно-економічного механізму прогнозування. Перспективами подальших досліджень є дослідження найкращих методів, побудови прогнозування з урахуванням циклічного характеру економіки.

Ключові слова:

організаційно-економічний механізм, прогнозування, виробничо-господарська діяльність, функціональні і нефункціональні вимоги.

ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM FOR BUILDING FORECASTS OF PRODUCTION AND ECONOMIC ACTIVITIES OF ENTERPRISES

Formulation of the problem. For many decades, forecasting has been a debating issue, explained by the economic-historical context that defines the organizational and economic mechanism of forecasting. The purpose of the article is to develop an organizational and economic mechanism for making forecasts of production and economic activity of enterprises and to evaluate its effectiveness. *The subject of the research* is the organizational and economic mechanism for the construction of prognosis of industrial enterprises. The working *hypothesis of the research* includes the idea that the requirements for creating an organizational and economic mechanism of the economic system are the same as for creating an information system. *The methods used in the research* are abstraction and extrapolation. The classification of information systems requirements proposed by Karl Wieggers is considered in the research processes. *Statment main material.* Today, forecasting is an integral part of the workflows that take place at the enterprise and these processes are implemented through certain organizational and economic mechanisms. The article considers the concept of organizational and economic mechanism of forecasting production and economic activity of enterprises. Recent publications in this scientific field of knowledge have been analyzed. *Originality and*

¹ Дегтярєва Ольга Вікторівна, асистент кафедри «Фінанси», Національний аерокосмічний університет ім. М. С. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», м. Харків, Україна.

Degtiarova Olga, assistant at Finance Department National Aerospace University «Kharkiv Aviation Institute», Kharkiv, Ukraine.

ORCID ID: 0000-0003-4524-7915

e-mail: o.degtyarova@khai.edu



practical significance of the research. For the first time, the author proposed, based on the hypothesis that the economic system is primarily an information system, to use the system requirements for information systems developed by Wiegiers K. Moreover, the author developed and defined the requirements for the economic system, taking into account the organizational and economic management mechanism, described within the system. requirements of the prediction system function. *The conclusion of the research* is the need to build such an information system that would take into account all the described functions of the organizational and economic mechanism of forecasting. The prospect of further research is to study the best methods, building forecasting, taking into account the cyclical nature of the economy.

Key words:

organizational and economic mechanism, forecasting, industrial and economic activities, functional and non-functional requirements.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ПОСТРОЕНИЯ ПРОГНОЗОВ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Постановка проблемы. Прогнозирование уже много десятилетий является дискуссионным вопросом, что объясняется экономико-историческим контекстом, определяющим организационно-экономический механизм прогнозирования. *Целью статьи* является разработка организационно-экономического механизма построения прогнозов производственно-хозяйственной деятельности предприятий и оценка его эффективности. *Предметом исследования* выступает организационно-экономический механизм построения прогноз производственно-хозяйственных предприятий. Выдвинутая рабочая *гипотеза исследования* включает в себя идею, что требования к созданию организационно-экономического механизма экономической системы такие же как и к созданию информационной системы. Методы, использованные в ис-нии это абстрагирование и экстраполяция. В процессы исследования рассмотрена предложенная Карлом Виггера классификация требований к информационным системам. *Изложение основного материала.* Сегодня прогнозирования является неотъемлемой частью рабочих процессов, проходящих на предприятии и эти процессы реализуются благодаря определенным организационно-экономическим механизмам. В статье рассмотрено понятие организационно-экономического механизма построения прогнозов производственно-хозяйственной деятельности предприятий. Проанализированы последние публикации в этой научной отрасли знаний. *Оригинальность и практическая значимость исследования.* Впервые автором предложен-НОВОСТЬ, основываясь на гипотезе, что экономическая система является прежде всего информационной системой, использовать систему требований к информационным системам разработанную Wiegiers K. Более того автором разработаны и определены требования к экономической системы с учетом организационно-экономического механизма управления, описано в рамках системы требований функции системы прогнозирования. *Выводом* из проведенного исследования является необходимость построения такой информации ной системы, которая бы учитывала выполняла все описанные функции организационно-экономического механизму прогнозирования. Перспективами дальнейших исследований является исследование лучших ме-тогда в, построения прогнозирования с учетом циклического характера экономики.

Ключевые слова:

организационно-экономический механизм, прогнозирование, производственно-хозяйственная деятельность, функциональные и нефункциональные требования.

Постановка проблеми. Сучасний звіт постійно змінюється впливаючи на різні механізми, що використовуються для побудови прогнозів. Тим не менше, на сьогодні перед підприємствами стоїть проблема створення вимог до побудови прогнозів виробничо-господарської діяльності підприємств з урахуванням організацій-но економічного механізмів побудови прогнозів. На сьогодні існує багато методів прогнозування, що базуються або на фактично наявній інформації, що характеризує об'єкт прогнозування, або на інформації визначеній фахівцями-експертами,

та насамкінець, на комбінованій інформації (фактографічній та експертній).

Оскільки, прийняття рішень менеджментом підприємств базується на прогнозуванні очікуваної ситуації як на внутрішньому так і на зовнішньому середовищі, саме вибір конкретного організаційно-економічного механізму прогнозування визначає успішність того чи іншого вибору. Більш того ефективність прогнозування виробничо-господарською діяльності не завжди є результатом використання наукових знань, або набутого досвіду. Це є також результатом





вдалого використання конкретних механізмів побудови прогнозів виробничо-господарської діяльності підприємств, що склалися історично та на базі національних особливостей функціонування прогнозування виробничо-господарської діяльності.

Таким чином, будучи основою рішень, що їх приймає менеджмент, організаційно-економічний механізми побудови прогнозів виробничо-господарської діяльності підприємств потребує дослідження результатом якого буде вирішення такого практичного завдання як визначення та оцінка ефективності механізму побудови прогнозів на підприємстві.

Аналіз останніх досліджень і публікацій На сьогодні організаційно-економічний механізми побудови прогнозів були досліджені в роботах багатьох як українських так і закордонних вчених. Проблематику прогнозування виробничо-господарської діяльності досліджено у наукових трудах таких вітчизняних науковців як Анчішкін А., Геєць В., Ілишев А., Кучерук В, Мельник А, Михасюку І, Тейлу Г. та іншим. Також значної уваги заслуговують такі закордонні науковці як Arthur F. Burns та Wesley C. Mitchell [1], Robert Lehmann [2], Timmermann, A. [2], які розглянули найсучасніші та найбільш уживані методи прогнозування виробничо-господарської діяльності та запропонували свої власні моделі та методи прогнозування з урахуванням циклічності економічних процесів.

Паралельно з цими дослідженнями нами було розглянуто роботи науковців, в яких досліджуються теоретичні аспекти побудови організаційно-економічного механізму управління діяльністю підприємством та організаціями, а саме як Артеменко Л.Л. [5], Белая И. П. [6], Вихров М. С.[.7], Іванченко, Д.Ф. [9], Ілляшенко Н.С. [10], Качмарик Я. Д [11], Кравцова Т. А. [12], Пантелєєва Н.М. [13], Тридед А. Н. [16], а Тульчинська С. О [17]. В більшості своїй, цими вченими механізм побудови прогнозів (прогнозування) визначається, як система об'єктивно діючих і свідомо регульованих правових, організаційних та важелів зовнішньої середовища, які в сукупності визначають кінцеві результати господарської діяльності.

Отже, у дослідженнях розглянутих науковців досліджено теоретико-методологічні засади управління діяльністю організацій, а також організаційно-економічний механізми

окремих функцій підприємств (Наприклад, таких як управління інноваціями, управління операційним прибутком, забезпечення доходності, конкурентоспроможності підприємств та інше.). Отже, не зважаючи на той факт, що саме побудова прогнозів виробничо-господарської діяльності є основою управлінських рішень, досі не визначено дієвого, комплексного та ефективного організаційно-економічного механізму побудови прогнозів виробничо-господарської діяльності підприємств. Більш того, потребують подальшого дослідження такі питання:

- організація та побудова прогнозів виробничо-господарської діяльності;
- удосконалення структури організаційно-економічного механізму прогнозування;
- методичні аспекти оцінки ефективності та вимоги прогнозування виробничо-господарської діяльності підприємств.

Метою статті є розробка організаційно-економічного механізму побудови прогнозів виробничо-господарської діяльності підприємств та оцінка його ефективності.

Виклад основного матеріалу дослідження. На сьогодні прогнозування є невід'ємною частиною робочих процесів, що проходять на підприємстві і ці процеси реалізуються завдяки певним організаційно-економічним механізмам.

Визначення поняття «механізм» звучить наступним чином: «система, призначена для забезпечення організації функціонування і життєдіяльності господарчого суб'єкта» [14]. Технічні, технологічні, соціальні і навіть культурні зміни впливають на сам механізм разом із розвитком суспільного виробництва. Звідси і витікають зміни в самому організаційно-економічному механізмі змінюючи процеси взаємодії підсистем, за допомогою нових економічних методів та важелів, зміни форм структури керування економічною системою. Абстрагуючи та визначаючи сучасне підприємство як систему, із обмеженою кількістю функцій, мета яких задоволення безпосередньо цілей існування господарського підприємства на даному етапі суспільного виробництва, вважаємо доцільним процес прогнозування виконувати в два етапи, першим з яких є визначення відповідності виробничо-господарського підприємства вимогам як зовнішнього так і внутрішнього середовища, а другим безпосередньо – прогнозування.

Сприймаючи виробничо-господарське підприємство в якості системи, автором за-

пропоновано використати та впровадити нову класифікацію вимог до системи які використовуються на сьогодні для створення інформаційних систем (Wiegiers K. [4]), одним з різновидом яких є виробничо-господарське

підприємство. Функціональні та нефункціональні вимоги до сучасної інформаційної системи за Wiegiers K виглядають наступним чином:

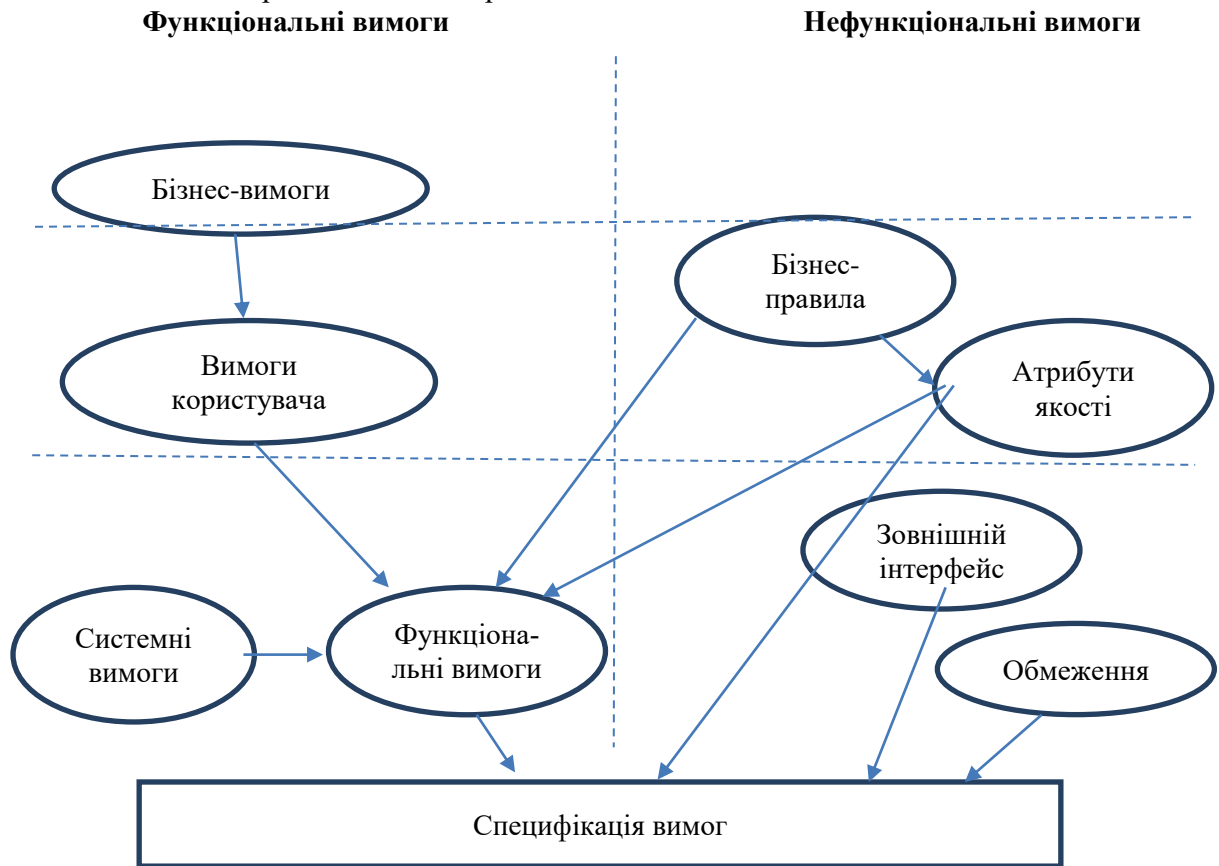


Рис. 1. Функціональні та нефункціональні рівні вимог до інформаційних систем за К.Wiegiers
Джерело: розроблено автором на підставі [4]

В запропонованій Wiegiers K класифікації усі вимоги поділяються на функціональні та нефункціональні. Функціональні вимоги – включають перелік функцій, що має виконувати система, який механізм її реагування на вхідні дані, яка має бути її типова поведінка, та як вона не повинна себе поводити. На рис.1 відображено, які з вимог відносяться до функціональних вимог, а які до нефункціональних.

Безпосередньо бізнес-вимоги (business requirements) це вимоги в якості яких виступають високо рівневі цілі організації або замовників системи, які пояснюють навіщо організації потрібна ця система, які цілі за допомогою її впровадження організація намагається досягти, вимоги самого ринку. В якості вимог користувачів (user requirements) виступають цілі і задачі які допоможе система вирішити користувачам («яку бізнес-проблему вирішує система?»). Під саме функціональними вимогами (functional requirements) ма-

ється на увазі функціональність системи, яку розробникам необхідно побудувати для того, щоб користувачі змогли виконати свої задачі в рамках бізнес-вимог (тобто, що саме повинна робити система). Термін системні вимоги (system requirements) визначає такі високо рівневі вимоги до апаратури для того щоб на ньому використовувати певну інформаційну систему., яка скла.

Під нефункціональними вимогами розуміють характеристики системи та її оточення (включаючи часові обмеження, законодавчі, галузеві стандарти і т. інш.), тобто ці вимоги не описують що повинна робити система, а як вона це повинна робити. Бізнес-правила, що відносяться до нефункціональних вимог (business rules) включають корпоративні політики, державні постанови, промислові стандарти, та алгоритми. Бізнес-правила не є безпосередньо вимогами до інформаційної системи, але вони часто накладають певні обмеження, визначаючи функції





які повинна мати система, що підпорядковується певним правилам. Інколи бізнес-правила стають джерелом атрибутів якості, які повинні реалізовуватися в функціональності системи.

В якості атрибутів якості (quality attributes) виступає додатковий опис інформаційної системи виражений через опис її характеристик важливих для користувачів. До таких характеристик належать легкість та простота використання, легкість переміщення, цілісність, ефективність та стійкість до збоїв. Інші нефункціональні вимоги описують зовнішню взаємодію між системою та зовнішнім світом, а також обмеження дизайну та реалізації. Обмеження (constraints) стосуються вибору можливості розробки зовнішнього виду та структури продукту. Отже, таким чином,

чим більш інформаційна система відповідає як функціональним так і нефункціональним вимогам, тим більш успішна вона буде. Тобто, тільки приймаючи виробничо-господарське підприємство, в якості інформаційної моделі яка повинна відповідати певним вимогам (як функціональним так не функціональним), можна будувати прогнози, покращуючи організаційно-економічний механізм їх побудови.

Використавши метод екстраполяції та метод синтезу, автором пропонується адаптувати класифікацію вимог, запропоновану Вігерсом до підприємств виробничо-господарської діяльності. Нами вважається за доцільне використання наступної класифікації вимог (Табл. 1) з урахуванням особливостей саме економічної системи:

Т а б л и ц я 1

Вимог до економічної системи з урахуванням організаційно-економічного механізму управління

Функціональні вимоги
<i>Бізнес вимогами</i> в даному ракурсі виступають високо рівневі цілі організації для задоволення яких це виробничо-господарське підприємство було створено, навіщо це підприємство потрібно суспільству..
<i>Вимоги користувачів</i> вимоги - включають в себе цілі і задачі які виробничо-господарське підприємство повинно допомагати вирішувати споживачам продукції виробничо-господарського підприємства, тобто яку потребу ринку воно задовольняє.
<i>Функціональні вимоги</i> - це безпосередньо ті функції якими повинна бути наділено виробничо-господарське підприємство, тобто, перелік робочих процесів які повинна виконувати система.
<i>Системні вимоги</i> - це високо рівневі вимоги до виробничо-господарського підприємства, такі як це географічні, політичні, екологічні, вимоги, тобто помістивши виробничо-господарське підприємство в певну систему, система повинна підтримувати та витримувати роботу цього підприємства.
Нефункціональні вимоги
<i>Бізнес правила</i> - це такі вимоги до діяльності підприємства, які регулюють його функціональну діяльність. До цих вимог можна віднести державне законодавство, промислові стандарти, корпоративні політики та організаційно-економічні механізми побудови процесів на підприємстві.
<i>Атрибути якості</i> – до цього типу вимог нами запропоновано віднести якісні характеристики роботи виробничо-господарського підприємства що є важливими для споживачів продукції, користувачів цієї економічної системи (умови труда робітників, рівень якості основних засобів та нематеріальних активів (патентів та інших об’єктів інтелектуальної власності, ділової репутації).
Вимоги до <i>зовнішнього вигляду (інтерфейсу)</i> важливі для великих виробничо-господарських підприємств, виконуючі які економічні суб’єкти створюють або підкреслюють свій бренд, статус і т. інш.
<i>Обмеження</i> - це такі вимоги які зменшують можливості вибору структури підприємства, форми організації підприємства, його масштабів.

Джерело: розроблено автором

Визначивши нову класифікацію вимог, яким повинно відповідати виробничо-господарське підприємство, автором пропонується її використання менеджментом ви-

робничо-господарських підприємств. Так, менеджер організації отримує можливість впровадження системи прогнозування діяльності підприємства, тільки, якщо воно відповідає

вимогам, класифікацію яких зазначено вище (Таблиця 2). Хоча, в більшості випадків вимоги є суб'єктивними характеристиками, або такими, що існують лише в даний конкретний момент циклічного розвитку існування підприємства, організаційно-економічний механізм побудови прогнозів виробничо-господарської діяльності підприємств є складовою механізмів управління виробничо-господарським підприємством та вимагає побудови прогнозів на всіх рівнях: виробничих, фінансових, економічних. На думку автора, основною функцією даного механізму є реалізація побудови прогнозів виробничо-господарської діяльності для розробки, прийняття та виконання управлінських рішень, спрямованих на задоволення поставлених функціональних та нефункціональних вимог до підприємства. Автором визначено та пропонується до прогнозування і планування розвитку підприємств звідси віднести наступні функції:

- аналіз бізнес-вимог до підприємства у майбутньому;
- аналіз потреб ринку сьогодні та майбутніх тенденцій, а також чинників які вплинуть на ці потреби (SWOT – аналіз, PEST - аналіз; аналіз конкурентних сил за Портером та інші методики);
- аналіз функцій підприємства та їх відповідність до вимог бізнес вимог та вимог користувачів економічної системи (фінансовий та економічний аналізи, планування та бюджетування);
- аналіз можливих змін системних вимог (форсайт-технології прогнозування політичного, екологічного економічного стану системи [8]);
- прогнозування змін в бізнес-правилах системи (прогнозування впливу змін законодавства, поява нових промислових стандартів і т.д.);
- аналіз наявних умов праці, основних засобів, нематеріальних активів та прогнозування впливу їх зміни на показники діяльності підприємства задовольняючи нефункціональні вимоги;
- прогнозування розвитку бренду, ділової репутації (маркетингові методи прогнозування);
- аналіз та прогнозування появи можливих обмежень в діяльності підприємства (технології форсайт-прогнозування).

Оскільки функцій багато, і вони займають багато часу, саме якісний організаційно-економічний механізм управління прогнозуванням підприємства стає основою підвищення його ефективності (рис. 2).

В результаті можна побачити, що існує багато проблем пов'язаних із організаційно-економічним механізмом управління:

Проблема 1: Перевірка достовірності інформації, яка потрапляє для аналізу.

Вирішенням цієї проблеми буде налагодження якості інформаційних потоків, а також налаштування системи збору і обробки інформації.

Проблема 2 Вибір методів аналізу отриманої інформації.

Вирішенням цієї проблеми буде вибір саме тих методів та методів які економічно та фізично доступні менеджменту підприємства. Постійний моніторинг успішності впровадження конкретного методу, пошук (розробка) нових

Проблема 3. Оцінка ефективності обраного методу прогнозування.

Порівняльний аналіз факту і прогнозних даних, аналіз впливу чинників на отримані результати надають можливість більш якісно прогнозувати виробничо-господарську діяльність підприємств.

Вперше автором запропоновано, базуючись на гіпотезі, що економічна система є перш за все інформаційною системою, використовувати систему вимог до інформаційних систем розроблену Wiegiers K. Більш того автором розроблено та визначено вимоги до економічної системи з урахуванням організаційно-економічного механізму управління, описано в рамках системи вимог функції системи прогнозування.

Висновки та перспективи подальших досліджень. Отже, таким чином, організаційно-економічний механізм це така економічна система, ціль якої забезпечення організації функціонування і життєдіяльності на базі економічних чинників. Прогнозування розвитку виробничо-господарських підприємств можливе тільки для усієї економічної системи, яка має відповідати певним вимогам. Автором запропоновано адаптувати методику виявлення вимог до побудови інформаційних систем для оцінки якості роботи економічної системи.



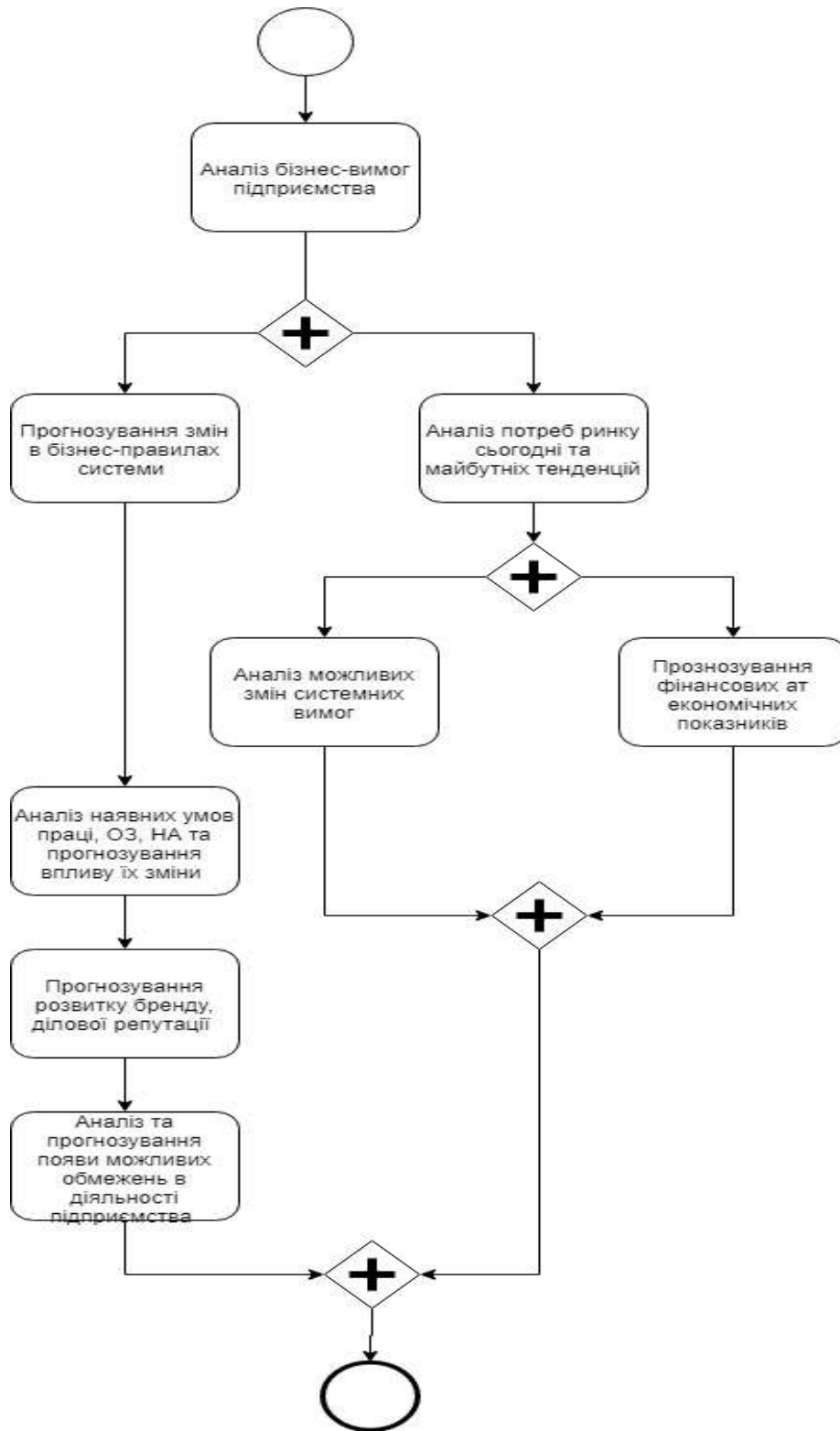


Рис. 2. Узагальнена схема організаційно механізму побудови прогнозів виробничо-господарських підприємств (за BPMN нотацією).

Джерело: розроблено автором

В результаті запропоновано перелік вимог до економічної системи та функції прогнозування у ракурсі цих вимог. Перспективи подальших досліджень можуть бути у визначенні співвідношення економічних ва-

желів впливу на якість прогнозування та покращення механізму його роботи.

Література

1. Arthur F. Burns and Wesley C. Mitchell, *Measuring Business Cycles*, New York, National Bureau of Economic Research, 1996;

2. *Lehmann, R.* (2016) *Economic growth and business cycle forecasting at the regional level*. München : Ifo-Institut, Leibniz-Institut für Wirtschaftsforschung an der Universität München, 146 p.

3. *Timmermann, A.* (2006). *Forecast Combinations*. In G. Elliott, C. Granger and A. Timmermann (eds.), *Handbook of Economic Forecasting*, vol. 1, 4, Elsevier, Amsterdam, pp. 135-196.

4. *Wieggers, Karl E.* (2003). *Software Requirements (2nd Edition) (Developer Best Practices)*. Redmond, WA: Microsoft Press, 544 p.

5. *Артеменко Л. П.* Організаційно-економічний механізм управління конкурентоспроможністю промислового підприємства / Л. П. Артеменко, А. С. Піддубна // Економічний вісник Національного технічного університету України "Київський політехнічний інститут". – 2015. – № 12. – С. 259–264.

6. *Белая И. П.* Концептуальная модель организационно-экономического механизма управления гибкостью производственных систем / И. П. Белая, П. В. Егоров // Вісник Донецького університету. Сер. В: Економіка і право. – Донецьк: Вид-во ДонНУ, 2004. – № 2. – С. 7–16.

7. *Вихров М. С.* Сущность организационно-экономического механизма управления агробизнесом / М. С. Вихров // Проблемы развития внешнеэкономических связей и привлечения иностранных инвестиций: региональный аспект: сб. науч. тр. – Донецк: – 2012. – Ч. 2. – С. 66–68.

8. *Дегтярьова О. В.* Форсайт-технології зміни пріоритетів виробничо-господарської діяльності підприємств / О. В. Дегтярьова // Часопис економічних реформ. – 2019. – № 1 (33). – С. 20–27.

9. *Іванченко Д. Ф.* Організаційно-економічний механізм управління операційним прибутком підприємства: дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) / Д. Ф. Іванченко. – Одеса: Одеський національний економічний університет, 2016. – 226 с.

10. *Ілляшенко Н. С.* Формування організаційно-економічного механізму прогнозування перспективних напрямів інноваційного розвитку промислового підприємства / Н. С.

Ілляшенко, А. С. Росохата. // Ефективна економіка. – 2015. – № 1. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2015_1_32

11. *Качмарик Я. Д.* Економічний механізм забезпечення конкурентоспроможності торговельного підприємства : [монографія] / Я. Д. Качмарик, П. О. Куцик, Р. Л. Лупак., І. Я. Качмарик. – Львів : Літературна агенція «Піраміда», 2012. – 208 с.

12. *Кравцова Т. А.* Проектирование организационно-экономических механизмов управления развитием порта / Т. А. Кравцова // Розвиток методів управління та господарювання на транспорті: зб. наук, праць. – 2009. – № 30. – С. 93–110.

13. *Пантелєєва Н. М.* Організаційно-економічний механізм управління інноваціями банківської системи / Н. М. Пантелєєва // Вісник Університету банківської справи Національного банку України. – 2013. – № 1 (16). – С. 123–128

14. *Савіна С. С.* Організаційно-економічний механізм управління підприємством молочної промисловості / С.С. Савіна [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://econjournal.vsau.org/files/pdfa/770.pdf>.

15. *Измалков С. Б.* Теория экономических механизмов / С. Б. Измалков, К. И. Сонин, М. М. Юдкевич // Нобелевская премия по экономике 2007 г., Ч. 1. [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://institutiones.com/theories/259-2007-1.html>.

16. *Тридед А. Н.* Концепция построения организационно-экономического механизма формирования стратегии развития предприятия / А. Н. Тридед [Электронный ресурс]. – Режим доступу : <http://www.eprints.ksame.kharcov.ua>

17. *Тульчинська С. О.* Функціонування організаційно-економічного механізму інноваційного процесу / С. О. Тульчинська // Стратегічні пріоритети : [наук.-аналітичний щоквартальний зб. НІСД при Президентові України / гол. ред. Ю. Г. Рубан]. – 2008. – № 1(6). – С. 89–95.

References

1. *Burns, A. F. & Mitchell, W. C.* (1996). *Measuring Business Cycles*, New York, National Bureau of Economic Research.

2. *Lehmann, R.* (2016) *Economic growth and business cycle forecasting at the regional level*. Munich: Ifo-Institut, Leibniz-Institut für Wirtschaftsforschung an der Universität München, 146

3. *Timmermann, A.* (2006). *Forecast Combinations*. In G. Elliott, C. Granger & A.



Timmermann (eds.), Handbook of Economic Forecasting, vol. 1, 4, Elsevier, Amsterdam, 135-196.

4. *Wieggers, Karl E.* (2003). Software Requirements (2nd Edition) (Developer Best Practices). Redmond, WA: Microsoft Press, 544.

5. *Artemenko, L. P. & Poddubna, A. S.* (2015). Organizational and economic mechanism of managing the competitiveness of an industrial enterprise. Economic and Economic Bulletin of the National Technical University of Ukraine "Kyiv Polytechnic Institute", 12, 259–264.

6. *Belaya, I. P. & Egorov, P. V.* (2004). Conceptual model of organizational and economic mechanism for managing the flexibility of production systems. Bulletin of the Donetsk University. Ser.: Economics and Law. Donetsk: Publishing House, 2, 7–16.

7. *Vihrov, M. S.* (2012). Essence of the Organizational-Economic Mechanism of Agribusiness Management. Problems of Development of Foreign Economic Relations and Attraction of Foreign Investments: Regional Aspect: Ser. scientific tr. Donetsk, Part 2, 66–68.

8. *Degtyareva, O. V.* (2019). Forsyotechnology of changing the priorities of production and economic activity of enterprises Time description of economic reforms, 1, 20–27.

9. *Ivanchenko, D. F.* (2016) Organizational and Economic Mechanism of Operations Profit Management of the Enterprise: Thesis for a Candidate's Degree in Economics, specialty 08.00.04 Economics and Enterprise Management (by economic activities). Odessa: Odessa National University of Economics, 226.

10. *Ilyashenko, N. S. & Rosokhata, A. S.* (2015). Formation of the organizational-economic mechanism of forecasting perspective directions of

innovation development of industrial enterprise. Effective Economics, 1. Retrieved from: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2015_1_32

11. *Kachmaryk, J. D. & Kutsyk, P. O. & Lupak, R. L. & Kachmaryk, I. Ya.* (2012). Economic mechanism of ensuring the competitiveness of the commercial enterprise. Lviv: Pyramid Literary Agency, 208.

12. *Kravtsova, T. A.* (2009). Design of organizational and economic mechanisms for managing port development. Development of methods of management and management of transport: Coll. of sciences, laundry, 30, 93–110.

13. *Panteleeva, N. M.* (2013). Organizational and economic mechanism of management of innovations of the banking system. Bulletin of the National Bank of Ukraine's Banking University, 1(16), 123–128.

14. *Savina, S. S.* Organizational and economic mechanism of dairy industry management. Retrieved from: <http://econjournal.vsau.org/files/pdfa/770.pdf>.

15. *Izmalkov, S. B. & Sonin, K. I. & Yudkevich, M. M.* (2007). Theory of economic mechanisms. The Nobel Prize in Economics 2007, Part 1. Retrieved from: <http://institutiones.com/theories/259-2007-1.html>.

16. *Trided, A. N.* The Concept of Building an Organizational and Economic Mechanism for Forming an Enterprise Development Strategy. Retrieved from: <http://www.eprints.ksame.kharcov>

17. *Tulchinskaya, S. O.* (2008). Functioning of the organizational and economic mechanism of the innovation process. Strategic priorities: scientific-analytical quarterly collection. NISD under the President of Ukraine, 1(6), 89–95.

Стаття надійшла

до редакції : 14.08.2019 р.

Стаття прийнята

до друку: 27.09.2019 р.

Бібліографічний опис для цитування :

Дегтярьова О. В. Організаційно-економічний механізм побудови прогнозів виробничо-господарської діяльності підприємств / О. В. Дегтярьова // Часопис економічних реформ. – 2019. – № 3 (35). – С. 6–14.

