

DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.11555011>

***Роль інформаційно-аналітичної діяльності в прийнятті  
управлінських рішень***

*Н. І. Парафійник, канд. філос. наук, доцент,*

*К. Ю. Гриценко, студентка*

*Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського  
«Харківський авіаційний інститут»*

У сучасному українському суспільстві зростає значення інформаційно-аналітичної діяльності, яка відіграє важливу роль у прийнятті ефективних управлінських рішень на всіх рівнях – міжнародному, державному, регіональному, локальному.

Інформаційно-аналітична діяльність є основою процесу прийняття управлінських рішень. Жодне виважене рішення в науці, політиці, економіці або в комерційній діяльності не можна приймати без належного інформаційно-аналітичного забезпечення. Прийняття управлінських рішень потребує сьогодні не лише пошуку інформації для вирішення проблеми, але й аналітичного оцінювання цієї інформації з метою передбачення тенденцій розвитку проблеми, розроблення рекомендацій щодо її вирішення. Для управлінської сфери важливим є попередження конфліктів і кризових ситуацій, пошук найкращого виходу з наявних кризових ситуацій, оцінювання можливих наслідків прийняття рішень, виявлення тенденцій стратегічного планування.

Управлінське рішення – це процес і результат аналізу інформації, прогнозування, оптимізації та вибору альтернативи з багатьох можливих способів досягнення поставленої мети. Це важлива складова творчого процесу, що вимагає від управлінця вольової дії на основі отриманих знань, навичок, досвіду та інформації для досягнення певної ефективності.

Процес підготовки управлінського рішення включає кілька етапів, таких як осмислення потреби в рішенні, діагностика та аналіз ситуації, формування варіантів рішень, оцінка цих варіантів, вибір найкращого, його реалізація, зворотний зв'язок та оцінювання результатів. Якість кожного з цих етапів впливає на якість та ефективність рішення в цілому.

З урахуванням швидко змінюваних ринкових умов і загостреної конкуренції, підвищення ефективності управлінського рішення є актуальним завданням для сучасних організацій. Ефективне використання інформаційно-аналітичних методів і ресурсів допомагає управлінцям приймати обґрунтовані рішення, що сприяє успішному функціонуванню та розвитку організації.

Інформаційно-аналітичне забезпечення управлінської діяльності є важливим аспектом у сучасному управлінні. Воно включає аналіз сфер і об'єктів діяльності суб'єкта управління для виявлення ключових тенденцій та закономірностей їхнього розвитку. Управлінська діяльність потребує постійного підвищення ефективності для відповідності державним інтересам і стратегічній меті.

Сучасні завдання управління відрізняються складністю та багатоаспектністю, що вимагає врахування перехресних зв'язків і багатьох критеріїв. Інформаційно-аналітичне забезпечення управлінської діяльності є необхідним для ефективного управління в умовах складних суспільних і економічних процесів, де важливою є здатність світу аналізувати й розуміти суспільні та науково-технічні зміни.

Інформаційно-аналітичні технології в управлінському процесі стають ключовим інструментом для оперативного надання інформації, прогнозування сценаріїв розвитку ситуації та вибору альтернативних варіантів управлінських рішень. Такий підхід дозволяє ефективно реагувати на складні виклики й забезпечує успішний розвиток держави та

суспільства. Інформаційно-аналітична діяльність у сучасному управлінні відіграє ключову роль у прийнятті обґрунтованих та ефективних управлінських рішень. Вона дозволяє збирати, аналізувати та інтерпретувати великі обсяги даних, що допомагає управлінцям краще розуміти ситуацію на ринку, власні можливості та загрози, а також дієво реагувати на зміни в середовищі.

Завдяки інформаційно-аналітичній діяльності можна проводити глибокий аналіз конкурентного середовища, виявляти нові тенденції та можливості для розвитку бізнесу, а також прогнозувати можливі наслідки прийнятих рішень. Крім того, інформаційно-аналітична діяльність дозволяє ефективно використовувати ресурси організації, оптимізувати бізнес-процеси та забезпечувати конкурентоспроможність на ринку. Такий підхід до управління дозволяє організаціям швидше реагувати на зміни.

Отже, інформаційно-аналітична діяльність є невід'ємною частиною сучасного управління, що дозволяє підвищити ефективність управлінських рішень, забезпечити конкурентоспроможність організації та досягти стратегічної мети.