

3. Крисоватий І.А. Сучасна ринкова інфраструктура України. Abstracts of II International Scientific and Practical Conference. Berlin, Germany. Pp. 87-88. URL: <https://eu-conf.com/events/research-work-in-the-system-of-training-teachers-in-technological-fields/>

4. Сімків Л.Є. Ринкова інфраструктура: елементи та значення в ринковій економіці. Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України. 2020. Вип.4 (144). С. 3-7. URL: [https://ird.gov.ua/sep/sep20204\(144\)/sep20204\(144\)_003_SimkivL.pdf](https://ird.gov.ua/sep/sep20204(144)/sep20204(144)_003_SimkivL.pdf)

Скачкова І. А¹, Бойко А. І.²

- ¹ канд. техн. наук, доц., доцент кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування, Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», м. Харків, Україна
- ² здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, спец. 073 Менеджмент, Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», м. Харків, Україна

ВИБІР ОПТИМАЛЬНОЇ МЕТОДОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ЗАЛЕЖНОСТІ ВІД СПЕЦИФІКИ ПРОЄКТУ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ПОТРЕБ

Сучасний світ характеризується швидкими змінами, динамічним розвитком технологій та високим рівнем конкуренції. У цих умовах ефективне управління проєктами стає ключовим фактором успіху для організацій. Проте не існує універсальної методології управління проєктами, яка однаково ефективно підходила б до всіх типів проєктів та організацій. Кожен проєкт має унікальні характеристики, такі як масштаб, складність, ресурси, строки виконання, рівень невизначеності тощо, що впливають на вибір підходу до його реалізації. Помилковий вибір може призвести до затримок, перевищення витрат, невдоволення замовників або навіть до повного провалу проєкту. Тому питання адаптації методології до специфіки проєкту та організаційних потреб є надзвичайно актуальним.

Існує кілька методологій управління проєктами, кожна з яких має свої переваги та недоліки, і може бути обрана в залежності від специфіки проєкту, його вимог та обмежень. Традиційна або водоспадна (Waterfall) методологія є однією з найстаріших і найбільш відомих. Вона передбачає послідовне виконання етапів проєкту: від аналізу вимог до тестування та впровадження та добре підходить для проєктів з чітко визначеними вимогами і малою ймовірністю змін. Agile методології, такі як Scrum та Kanban, є гнучкими підходами до управління проєктами, які дозволяють швидко адаптуватися до змін. Scrum орієнтований на роботу в коротких ітераціях, званих спринтами, які зазвичай тривають від двох до чотирьох тижнів. Kanban, в свою чергу, зосереджується на візуалізації робочого процесу і обмеженні кількості завдань, що виконуються одночасно, що допомагає підвищити продуктивність і уникнути

перевантаження команди. Для кращого розуміння переваг було проведено порівняння основних методологій управління проектом (таблиця 1).

Таким чином, ефективний вибір методології управління проектами базується на всебічному аналізі проекту, організаційних потреб та контексту, що дозволяє досягати високих результатів, зменшувати ризики і забезпечувати гнучкість у сучасному конкурентному середовищі.

Таблиця 1 – Порівняльний аналіз основних методологій управління проектами

Методологія	Основні характеристики	Переваги	Недоліки
Waterfall	Послідовні етапи, чітка структура	Прозорість процесів, легкість управління	Низька гнучкість, складність внесення змін
Scrum (Agile)	Ітеративний підхід, спринти	Гнучкість, швидка адаптація до змін, зворотний зв'язок	Може бути складним для великих проектів
Kanban (Agile)	Візуалізація процесів, обмеження завдань	Підвищення продуктивності, зниження перевантаження	Відсутність чіткої структури етапів
PRINCE2	Процесно-орієнтований підхід, опис ролей	Високий рівень контролю, управління ризиками	Складність впровадження, вимоги до кваліфікації
Lean	Мінімізація втрат, максимізація цінності	Підвищення ефективності, залучення команди	Може вимагати значних змін у процесах
Six Sigma	Фокус на якості, статистичний аналіз	Підвищення якості, мінімізація дефектів	Високі вимоги до аналізу даних, потреба у спеціалістах

Sahalovych A.¹

¹ PhD in Economics, Associate professor, Kharkiv State Academy of Design and Fine Arts, Kharkiv, Ukraine

MODERN RISK MANAGEMENT APPROACHES

Today, information and digital technologies create opportunities for the development and improvement of industrial enterprises. In this context, the process of managing the risks associated with the digital transformation of industrial enterprises becomes particularly significant. Digital transformation involves using digital technologies to enhance business efficiency and productivity. However, digital transformation offers managers opportunities to improve business efficiency and effectiveness, particularly in optimizing business processes, reducing costs, increasing productivity and product quality, improving customer interaction and service, and enhancing customer satisfaction. It allows management to respond more flexibly to changes in the market and operational environment.