

ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В СИСТЕМУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

*Шапошников О.В., студент
Національний аерокосмічний університет
ім. М. Є. Жуковського «ХАІ»*

Самойленко І.О., д.е.н., проф. кафедри менеджменту та адміністрування

Застосування інформаційних технологій у корпоративну систему управління з кожним роком все більше і більше набуває визначальну роль під час формування конкурентоспроможної, рентабельної виробничо-господарської діяльності підприємств. Дані технології об'єднуючи процеси отримання, облікування, зберігання та оброблення інформації сприяють скороченню термінів практично всіх бізнес-процесів, дають можливість своєчасно аналізувати, прогнозувати виробничо-господарську діяльність підприємства. Як зазначено у [1] «шлях до цифрової економіки в Україні має пролягати саме через її внутрішній ринок виробництва, використання, споживання інформаційно-комунікаційних та цифрових технологій». Тому, ми вважаємо, що необхідна розробка нового механізму ефективного управління підприємством в сучасних умовах господарювання, заснованого на наукових підходах до процесів управління із використанням сучасних корпоративних технологій.

Одним із ефективних напрямків удосконалення системи менеджменту підприємством є розроблення та впровадження сучасних інформаційно-управляючих систем, технологій тощо. Новітні інформаційні технології, що використовуються в процесі управління підприємством виступають важливим, необхідним засобом, який сприятиме досягненню наступних цілей:

- швидке, якісне, надійне отримання, облікування, зберігання, оброблення інформації;
- скорочення кількості необхідного управлінського персоналу підприємства, що займається роботою зі збирання, облікування, зберігання, оброблення масивів інформації;
- забезпечення у необхідні терміни керівництво, управлінський, технічний та інші види персоналу підприємства інформацією високої якості;
- своєчасне, якісне аналізування, прогнозування виробничо-господарської діяльності підприємства; швидке, якісне приймання управлінських рішень зі всіх питань менеджменту підприємства.

Інформаційні системи управління будь-яким процесом складаються із комплексу програмно-технічних засобів, мета яких – автоматизування системи управління технологічним обладнанням на підприємстві, яке може здійснюватися за відповідними рівнями: ділянка, цех, корпус тощо. Розглянемо застосування інформаційної системи управління на прикладі керування основними фондами, програми «TRIM-Технічний менеджмент».

Рішення «TRIM-Технічний менеджмент» реалізує управлінську методологію EAM (EAM - Enterprise Asset Management, керування основними фондами), і

використовується для автоматизації процесів керування при плануванні, проведенні й забезпеченні ТОйР, аналізі результатів ТОйР і експлуатації, розробці стратегії й заходів, пов'язаних з володінням виробничими фондами.

Рішення "TRIM-Технічний менеджмент", як основа інформаційної системи керування основними фондами, дозволяє вирішувати наступні завдання:

- підвищення продуктивності виробничих фондів,
- зниження вартості підтримки виробничих фондів у робочому стані,
- скорочення позапланових простоїв обладнання,
- зниження аварійності, підвищення надійності,
- упорядкування обліку основних фондів,
- ведення повної історії експлуатації обладнання,
- підвищення ефективності ремонтно-експлуатаційного персоналу,
- облік і оптимізація витрат на матеріально-технічне забезпечення ТОйР,
- перехід до процесно-орієнтованого керування ТОйР.

Впровадження системи дозволить реалізувати весь потенціал обладнання та значно підвищити ефективність його роботи, так як ідеально працююче обладнання, яке ремонтується ще до того, як зламалося, економить час, знижує собівартість і мотивує робітників

Говорячи про впровадження корпоративних інформаційних систем українськими підприємствами необхідно враховувати той фактор, що корпоративні інформаційні системи безперечно будуть нести під собою зміни. Зміни у формуванні організаційної структури управління підприємством, деякі зміни у проходженні процесів виробництва, вимагатимуть вищої якості від системи управління, не кажучи й про високий рівень цін на них. Для успішного вибору та подальшого впровадження і використання корпоративних інформаційних систем українськими підприємствами потрібно вирішити завдання. Головним завданням є формування єдиної комплексної системи, яка дозволить безперебійно обслуговувати всі запити працівників різних відділів підприємства (інвестиційного, фінансового, кадрів, збуту, постачання тощо). Це пояснюється тим, що кожен окремо взятий відділ, зазвичай, володіє власною інформаційною системою, яка є оптимізованою виключно щодо власних особливостей роботи.

Застосування інформаційних технологій в систему корпоративного управління підприємством повинно стати складовою частиною підприємства, що забезпечує якісною інформацією керівництва, дозволяє своєчасно та якісно здійснювати діагностику господарської діяльності, підвищує швидкість прийняття управлінських рішень.

Література

1. Про схвалення Концепції розвитку цифрової економіки та суспільства України на 2018-2020 роки та затвердження плану заходів щодо її реалізації <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/67-2018-%D1%80#Text>