

- оцінювати і відстежувати статус проєкту, його процеси та продукти;
- здійснювати аналіз проєктних ризиків протягом всього життєвого циклу проєкту.

Таким чином, управління проєктною інтеграцією має забезпечити належну координацію всіх функцій проєкту. Тому управління інтеграційними процесами поширюється на прийняття рішень з розподілу ресурсів, пошуку компромісів, управління взаємозв'язками між галузями знань з управління проєктами.

Література

4. Зацерковний В. І. Інтеграція процесів управління проєктом на етапі планування в бізнес-процеси компанії / Зацерковний В. І., Оберемок І. І., Оберемок Н. В., Єгорченкова Н. Ю. // TECHNOLOGY AUDIT AND PRODUCTION RESERVES. 2018. № 8/1 (32). С. 35 – 42.

5. A Guide to the Project Management Body of Knowledge. (PMBOK Guide) – Fifth edition. Project Management Institute, 2013

6. Управління проєктами: теорія та практика виконання проєктних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 181 с.

УДК 338:004

ІНФОРМАЦІЙНА ПІДТРИМКА ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ

*Скляров А. В., студент 2 курсу
факультету програмної інженерії та бізнесу
Національний аерокосмічний університет
ім. М. Є. Жуковського «ХАІ»*

*Філіпковська Л. О., канд. техн. наук, доцент,
доцент кафедри економіки та публічного управління*

Задля залучення зовнішніх компаній, готових інвестувати у створення нових підприємств на території України, та стимулювання діючих підприємств та організацій до здійснення інвестиційної діяльності, необхідна підтримка інформаційними технологіями. Сьогодні Україна приймає стратегію розвитку економіки, що базується на цифровізації. Інформаційні системи та технології дають широкі можливості для розвитку різних сторін економічної діяльності. Одним із напрямів впровадження є інформаційні системи управління інвестиційними проєктами.

Мета роботи – обґрунтувати необхідність інформаційної підтримки інвестиційних процесів для трансформацій при переході до інформаційного суспільства.

Інформаційна система – це упорядкована цілісність інформаційних процесів. До цієї системи входить апаратно-програмне забезпечення комп'ютера. Інформаційні технології – це комплекс способів і засобів створення, оброблення

й передавання інформації на будь-яку відстань у режимі реального часу та позанім [1]. Інвестиційний процес – це по суті механізм реалізації інвестиційної діяльності, що безпосередньо орієнтований на обґрунтування доцільності інвестицій та їх реалізацію.

Інвестиційна діяльність пов'язана з певними ризиками, для мінімізації яких пропонується використовувати різні методики розрахунку критеріїв ефективності проєктів. Розроблення таких методик з використанням інформаційних технологій є актуальною проблемою.

Інформаційні системи можуть виконувати основні функції, пов'язані з плануванням, розбиттям завдань на частини, розподілом кадрів, моніторингом своєчасного виконання основних заходів. На практиці вже існують розроблені та введені в експлуатацію аналоги для автоматизації управління інвестиційними проєктами. Такі системи об'єднують роботу декількох програмних модулів.

Управління інвестиційним проєктом умовно можна розбити на етапи. Залежно від виконання кожного з етапів у роботу включатимуться та функціонуватимуть певні програми:

- передінвестиційний аналіз проєкту;
- планування основних заходів;
- управління ходом проєкту;
- підбиття підсумків.

Виокремлюють три базові підходи до розроблення інформаційних систем:

- структурний: орієнтація на описання процесів;
- об'єктно-орієнтований: ґрунтується на представленні систем у вигляді сукупності об'єктів, класи яких формують ієрархію на базі наслідування;
- інформаційна інженерія: орієнтація на моделювання даних і процесів.

При проєктуванні інформаційної системи управління інвестиційними проєктами розробники мають кілька шляхів забезпечення планування. Вони можуть використовувати вже готове програмне забезпечення та зробити його інтеграцію або ж написати свій власний інструмент. Останній варіант є іноді менш дорогим, тому що придбання програми вимагає придбання ліцензії та постійну підтримку, що несе додаткові складності щодо співпраці з іншою компанією. Однак у деяких випадках інтеграція готового рішення є найрентабельнішою.

Яскравим прикладом є пакет стандартного набору Microsoft Office. Він є найпоширенішим і найпопулярнішим. Тому при передачі даних у стандартних форматах не виникне жодних проблем. Раніше могли бути труднощі при використанні старіших версій, проте тепер і цю помилку виправлено. Такі пакети вже є базовим елементом у кожній інформаційній системі, тому, як правило, додаткові інструменти, що виконують подібні функції, не впроваджуються. Саме в стандартному офісному пакеті програм можна побудувати діаграму Ганта і не вдаватися до жодних інших додаткових програмних засобів.

Планування інвестиційного проєкту являє собою складний процес, який не зводиться до побудови однієї лише діаграми, потрібні складніші графіки та програми. У реалізації будівельних чи промислових проєктів останнім часом можуть бути застосовані додаткові електронні пристрої та датчики, які здатні

з'єднуватись між собою за допомогою інтернету та передавати повідомлення про закінчення роботи або виникнення будь-яких подій. Для перегляду цих дій також потрібна наочна програма. Поки що у плануванні інвестиційних проєктів така технологія задіяна не дуже широко і має лише поодинокі випадки. Системи та електронно-цифрові пристрої не стоять на місці, прогрес рухається до вдосконалення інтернету речей, який згодом створить оптимальне середовище для розвитку smart-діяльності (smart-промисловості, smart-міст).

Великий комплекс науково-технічних засобів дозволяє вирішувати різноманітні питання інвестиційно-проектної діяльності. Робота з одним проєктом передбачає велику кількість бізнес-процесів, проміжні результати яких необхідно постійно контролювати.

Сьогодні функціонування навіть невеликих проєктів неможливе без використання спеціальних інформаційних систем, які беруть на себе більшу частину завдань. Функціонування систем дозволяє розбивати завдання на підзавдання, проводити наочне планування тимчасових, фінансових та людських ресурсів, проводити більш чіткий контроль за ходом діяльності підприємства, упорядкувати роботу з паперами та спростити передачу інформації між відділами та підрозділами. Використання автоматизованих технологій у роботі з інвестиціями також дозволяє не тільки виявити найбільш вдалі проєкти, за допомогою проведення оцінювання їх ефективності, але й зробити більшість проєктів успішнішими за рахунок більш ретельного опрацювання кожного етапу проєкту. Багато навіть успішних ідей не отримують очікуваного розвитку за відсутності належного планування, а також ефективної системи контролю за процесом витрачання коштів.

Впровадження інформаційних технологій у будь-яку сферу діяльності є складним і тривалим процесом. Раніше він ускладнювався збором даних у кожній предметній галузі, виявленням загальних особливостей, індивідуальних побажань замовників та інше. Згодом розробники здобули досвід запровадження більшості програм, особливо у діяльність управління інвестиційними проєктами, тому багато питань було спрощено, однак і вони продовжують займати певний обсяг від загального часу щодо впровадження.

Будь-яка інформаційна система є складним комплексом, що складається з кількох частин: технічні засоби, програмні модулі. Тому їхнє впровадження займатиме тривалий час – від півроку до кількох років, що є одним із небагатьох суттєвих недоліків. Кризові ситуації загострюють необхідність прискорення термінів та призводять до підвищення вартості проєктів. Багато компаній-розробників стали пропонувати нову форму інформаційних систем, які є дешевшими та простішими при впровадженні.

Для моделювання складних завдань інвестиційної діяльності широко використовують програмний продукт BPWin, який поєднує в одному інструменті засоби моделювання функцій, потоків даних та потоків робіт.

Функціонування інвестиційних проєктів сьогодні відбувається за високого ступеня економічної невизначеності. На це насамперед впливає нестабільна економічна та політична обстановка в країні та світі. Такі ситуації, як пандемія, війна показують слабкі сторони функціонування економіки, проте

непідготовленість підприємств має серйозні наслідки, що виражаються насамперед у фінансових втратах [2]. Більше того, спрогнозувати появу таких факторів заздалегідь буває досить складно.

У зв'язку з прийнятою стратегією розвитку державної економіки у бік переходу на цифровізацію практично всі інвестиційні компанії перейшли до вирішення питання впровадження технологій для ведення своєї діяльності. Завдяки актуальності це питання стало обговорюваним серед експертів економічних та технічних наук, а однією з найбільш популярних тем виявилися автоматизовані системи управління інвестиційними проектами.

Література:

1. Використання інформаційних технологій в теорії прийняття рішень: навч. посіб. / О. Є. Лугінін та ін. Одеса : ОЛДІ-ПЛЮС, 2019. 238 с.

2. Підтримка інвестицій у промисловість України в умовах війни та повоєнного відновлення. Національний інститут стратегічних досліджень, травень, 2023 р. URL: <https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/pidtrymka-investytsiy-u-promyslovist-ukrayiny-v-umovakh-viyny-ta> (дата звернення: 15.12.2023).

ТЕНДЕНЦІЇ ТА НАПРЯМКИ РОЗРОБКИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ СИСТЕМ ДЛЯ ДІАГНОСТИКИ ПРОЦЕСІВ ПРИЙНЯТТЯ БІЗНЕС РІШЕНЬ

*Соколовська З.М., д.е.н., професор
ORCID ID: 0000-0001-5595-7692*

Національний університет «Одеська політехніка»

*Івченко О.І., аспірант,
ORCID ID: 0000-0002-9540-1637*

Національний університет «Одеська політехніка»

Обґрунтування актуальності проблеми. Перспективним напрямом діагностики стану бізнес-процесів є використання інтелектуальних систем для підтримки процесів прийняття рішень. Сучасні інтелектуальні інформаційні системи, використовуючи передові методи та цифрові технології, розширюють можливості ефективної оперативної обробки великих обсягів даних і можуть значно підвищити якість бізнес-процесів. Інтелектуальні системи стали невід'ємною складовою багатьох сфер життя, включаючи бізнес, науку, управління і розробка інтелектуальних систем є актуальною та перспективною задачею.

Аналіз останніх досліджень і публікацій, на які опирається автор. Огляд останніх досягнень у галузі розробки інтелектуальних систем розкриває ключові виклики та перспективи їхнього подальшого розвитку. На українському ринку існує численні програмні продукти, що відносяться до категорії