

2. Балабанова Л.В., Сардак О.П. Організація праці менеджера: навч. посіб. Київ: Професіонал, 2016. 407 с
3. Чайка Г. Л. Самоменеджмент менеджера: навч. посіб. Київ: Знання, 2014. 422 с.
4. Прентис С. Интегрированный тайм-менеджмент; пер. с англ. Донецк: Издательство «Добрая книга», 2007. 288 с.
5. Трейси Б. Результативный тайм-менеджмент: эффективная методика управления собственным временем; пер. с англ. Одесса : СмартБук, 2007. 79 с
6. Куликова В. Н. Заставьте время работать на вас. Запорожье, 2008. 192 с.
7. Нетепчук В. В. Самонеджмент: навч. посібник. Рівне: НУВІП. 2013. 354 с.
8. Алюшина Н. О. Тайм-менеджмент посадовця: мистецтво управляти своїм часом. URL: <http://alyushina.com/content/presentation/TM.pdf>
9. Черненко Н. М. Тайм-менеджмент як засіб удосконалення професійної діяльності державних службовців Публічне адміністрування: теорія та практика. 2011. Вип. 2(6). URL: [www.dridu.dp.ua/zbirnik/2011-02\(6\)/11cnndds.pdf](http://www.dridu.dp.ua/zbirnik/2011-02(6)/11cnndds.pdf)

УДК 658.012

ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ МЕТОДОЛОГІЇ РМВОК У ПРОЄКТИ ВІДКРИТТЯ АНАЛІТИЧНОГО ЦЕНТРУ

*Дніпровська А.М., студентка
Національний аерокосмічний університет
ім. М. Є. Жуковського «ХАІ»*

*Бондарєва Т.І., к.т.н., доцент,
доцент кафедри менеджменту
та бізнес-адміністрування*

У сучасному світі, де швидкість та ефективність є ключовими факторами успіху, управління проєктами відіграє важливу роль у різних сферах, включаючи бізнес, освіту і соціальний сектор.

В умовах воєнного стану аналітичні центри виконують ряд важливих завдань зі збору, обробки та аналізу інформації, що є важливою складовою для підтримки національної безпеки та ефективної відповіді на виклики війни.

Методологія РМВОК, розроблена Project Management Institute, є стандартом для проєктного менеджменту, що включає найкращі практики та нормативні вказівки. Застосування РМВОК у проєкті відкриття аналітичного центру надасть ряд переваг, які особливо важливі для успіху таких складних і багатогранних ініціатив:

1. Структурований підхід до управління. РМВОК забезпечує чітку та послідовну структуру для управління проєктом, що включає визначення обсягу робіт, планування ресурсів, розробку графіків і контроль ризиків. Для

аналітичного центру, де важливо синхронізувати різноманітні види діяльності, ця структурованість є ключовою.

2. Гнучкість у розподілі ресурсів. РМВОК дозволяє ефективно управляти ресурсами, включаючи людські, фінансові та матеріальні, що є важливим для проєктів, які потребують різнопланових ресурсів.

3. Комплексне управління ризиками. РМВОК надає інструменти для ідентифікації, аналізу та швидкого реагування на ризики. В аналітичному центрі, де нестабільність зовнішнього середовища може суттєво впливати на проєкт, здатність прогнозувати і мінімізувати ризики є надзвичайно важливою.

4. Ефективне управління зацікавленими сторонами. РМВОК підкреслює важливість ідентифікації та залучення всіх зацікавлених сторін. Для аналітичних центрів, які взаємодіють з різними групами (урядові структури, дослідницькі установи, громадськість), ця особливість допомагає забезпечити широку підтримку та сприяє успішному впровадженню проєктів.

5. Чітке визначення обсягу та цілей проєкту. РМВОК допомагає чітко визначити обсяг проєкту та його кінцеві цілі, що є особливо важливим для комплексних проєктів, таких як відкриття аналітичного центру, де є високий ризик неконтрольованого розширення та зміни обсягу запланованих завдань.

6. Підвищення прозорості та звітності. РМВОК сприяє створенню прозорої системи управління проєктом, де всі етапи та рішення документуються і доступні для перегляду зацікавленими сторонами, що забезпечує більшу відкритість та звітність.

7. Забезпечення якості. РМВОК включає чіткі процедури для забезпечення якості на всіх етапах проєкту. Для аналітичного центру, де якість досліджень та аналітики має вирішальне значення, такий підхід допомагає підтримувати високі стандарти.

Таким чином, наведені особливості методології РМВОК доводять її високу ефективність для управління складними проєктами, такими як відкриття аналітичного центру, де критично важливо забезпечити послідовність, ефективність та якість у всіх аспектах проєкту.

Література

1. Керівництво до зводу знань з управління проєктами (Керівництво РМВОК): Інститут управління проєктами: шосте видання. 2017. 726 с.

2. Рач В. А., Россошанська О. В., Медведєва О. М. Управління проєктами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. За ред. В. А. Рача. К.: «К.І.С.». 2010. 276 с

3. Веренич О. В., Подчасова Т. П. Проблеми управління інфраструктурними проєктами в умовах трансформаційної економіки. Економіко-математичне моделювання соціально-економічних систем: Збірник наукових праць. 2014. Вип. №19. С. 70 – 89.