

для забезпечення своєї безпеки. Функціонально безпекою держави займаються всі без винятку інституційні структури державного механізму через застосування відповідних засобів. Держава також у своєму розпорядженні необхідні засоби для забезпечення національної безпеки, а саме: організаційні, ідеологічні, примусові, профілактичні, матеріально-технічні, соціальні, інформаційні, аналітичні та ін. З метою підтримки необхідного рівня захищеності об'єктів національної безпеки розробляється відповідна система організаційно-правових заходів, що регулюють відносини у цій сфері безпеки, визначаються основні напрямки діяльності органів державної влади та управління в цій галузі.

Для безпосереднього виконання функцій щодо забезпечення безпеки особистості, суспільства і держави утворюється система державних і недержавних інститутів забезпечення національної безпеки, а також формується механізм публічного контролю і нагляду за їх діяльністю.

Література

1. Бондаренко Р. В., Михальчук В. М. Інформаційна безпека держави. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 5. С. 95–101
2. Крук С. І. Правовий механізм державного управління у сфері забезпечення національної безпеки України. Право та державне управління. 2018. № 4. С. 163-167.
3. Цілі сталого розвитку та Україна. Урядовий портал. URL: <https://www.kmu.gov.ua/diyalnist/cili-stalogo-rozvitku-ta-ukrayina>.

УДК 658.012

ВПРОВАДЖЕННЯ МЕТОДОЛОГІЇ ОКР В СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ ЗАДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ ТА РІШЕНЬ

*Євстратенко Є. В., студент
Національний аерокосмічний університет
Ім. М. Є. Жуковського «ХАІ»*

*Дегтяр А.О., д. держ. упр., проф.,
заслужений діяч науки і техніки України*

Проблема неефективного цілепокладання в Україні

Неефективне цілепокладання в публічному управлінні України залишається однією з ключових проблем, а відсутність чітко визначених пріоритетів, прозорих механізмів моніторингу виконання завдань та відповідальності призводить до низької результативності державних програм. Наприклад, численні державні стратегії залишаються нереалізованими через дублювання завдань, недостатню координацію між відомствами та нераціональне використання ресурсів. Це підриває довіру суспільства до органів влади та гальмує впровадження необхідних реформ.

В умовах сучасного динамічного світу публічне управління має бути прозорим, відповідальним та спрямованим на досягнення конкретних результатів. Тому існує нагальна потреба у впровадженні інноваційних підходів до цілепокладання та контролю за виконанням завдань.

Методологія OKR: концепція, авторство та успіхи

Методологія OKR (“Objectives and Key Results”) була розроблена Енді Гроувом, співзасновником Intel, у 1970-х роках. Основна мета OKR – забезпечити чітке формулювання цілей (Objectives) і ключових результатів (Key Results), які дозволяють вимірювати прогрес у їх досягненні. Успішність методології була підтверджена багатьма великими компаніями, такими як Intel, Google та Spotify:

- **Intel:** Впровадження OKR дозволило компанії сфокусувати зусилля на інноваціях та розробці напівпровідникових технологій, що зробило її лідером ринку.

- **Google:** Джон Дор, один із перших інвесторів Google, адаптував OKR для цієї компанії у 1999 році. Завдяки цьому Google зберегла прозорість і узгодженість цілей навіть під час масштабного зростання.

- **Spotify:** Використання OKR сприяло швидкому впровадженню інновацій, узгодженню роботи між командами та досягненню поставлених цілей.

Ці приклади демонструють універсальність і ефективність OKR, що може бути адаптована не лише в бізнесі, але й у сфері публічного управління.

Переваги OKR: відмінності від традиційних підходів

OKR принципово відрізняється від традиційних підходів до цілепокладання, таких як KPI (Key Performance Indicators). Основні переваги OKR включають:

- **Гнучкість:** OKR дозволяє швидко змінювати цілі залежно від змін середовища. Це особливо важливо для державних структур, які працюють у динамічних умовах.
- **Прозорість:** Усі цілі в рамках OKR є публічними, що підвищує рівень довіри між учасниками процесу.
- **Фокус на пріоритетах:** На відміну від KPI, які можуть включати десятки показників, OKR концентрується лише на ключових цілях, які мають найбільший вплив.
- **Мотивація команд:** OKR заохочує співробітників мислити більш стратегічно та активно брати участь у процесі встановлення цілей.

Як зазначено в книзі Джона Дора “Measure What Matters”, OKR допомагає організаціям зрозуміти, що дійсно важливо, і досягати амбітних результатів.

Практичне застосування OKR в Україні

Впровадження OKR у публічному управлінні України може забезпечити:

- **Прозорість і підзвітність:** Чітко визначені цілі та ключові результати допоможуть уникнути розмитості завдань і маніпуляцій.
- **Боротьбу з корупцією:** Прозорість процесу цілепокладання знижує ризики корупційних схем.
- **Контроль за використанням ресурсів:** Завдяки чітким ключовим

результатам стає можливим ефективне планування та моніторинг бюджету.

- Координацію між відомствами: OKR сприяє узгодженню роботи між різними державними органами, зменшуючи дублювання завдань.

Деякі організації в Україні вже почали впроваджувати OKR у своїй діяльності. Наприклад, елементи цієї методології використовуються в окремих міністерствах під час розробки стратегічних планів. Проте для масштабного впровадження необхідні системні підходи.

Перспективи та ключові етапи впровадження OKR

Для успішного впровадження OKR у публічному управлінні України необхідно:

1st **Розробити навчальні програми** для працівників державного сектору щодо методології OKR.

2nd **Адаптувати OKR до особливостей державного управління**, забезпечивши інтеграцію з існуючими системами.

3rd **Запровадити інструменти моніторингу та оцінювання** прогресу за OKR.

4th **Забезпечити підзвітність і прозорість** на всіх рівнях управління.

5th **Розробити пілотні проєкти** у ключових державних установах для тестування ефективності OKR.

Впровадження OKR у публічне управління України є перспективним інструментом модернізації. Це дозволить підвищити ефективність виконання завдань, зміцнити довіру громадян до державних органів і сприяти досягненню стратегічних цілей країни.

Література

1st Doerr J. Measure What Matters: How Google, Bono, and the Gates Foundation Rock the World with OKRs. Portfolio, 2018. 320 с.

2nd Гроув Е. Висока продуктивність. Мистецтво управління по-Intel. Київ: Наш Формат, 2017. 248 с.

3rd Hurma. Основи OKR: цілепокладання в умовах хаосу. URL: <https://hurma.work/blog/czilepokladannya-v-umovah-haosu-za-dopomogoyu-okr/> (дата звернення: 17.01.2025).

4th NetHunt. OKR: як система допомагає досягати цілей і як її впровадити. URL: <https://nethunt.ua/blog/okr/> (дата звернення: 17.01.2025).

УДК 351.82:336.7

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ В УКРАЇНІ

*Жилін С.В., аспірант
кафедри публічного управління та адміністрування,
Національний авіаційний університет.*