

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Національний аерокосмічний університет ім. М.Є. Жуковського
«Харківський авіаційний інститут»

Факультет програмної інженерії та бізнесу

Кафедра економіки та публічного управління

Пояснювальна записка до кваліфікаційної роботи

магістра

на тему «Економічне обґрунтування шляхів стратегічного розвитку
підприємств агропромислового комплексу (на прикладі ТОВ «Новагротех»)»

ХАІ.601.667Е/2.24О.051.1905002 ПЗ

Виконав:

здобувач(ка) 6 курсу, групи № 667е/2

Галузь знань _____

05 Соціальні та поведінкові науки

(код та найменування)

Спеціальність 051 Економіка

(код та найменування)

Освітня програма _____

Економіка підприємства

(найменування)

_____ Богуславський І.А.

(прізвище й ініціали студента)

Керівник _____ Лебедченко В.В.

(прізвище й ініціали)

Рецензент _____ Мірясов Ю.О.

(прізвище й ініціали)

Харків – 2025 рік

Міністерство освіти і науки України
Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського
«Харківський авіаційний інститут»

Факультет Програмної інженерії та бізнесу
 Кафедра Економіки та публічного управління
 Рівень вищої освіти другий (магістерський)
 Галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки
 Спеціальність 051 Економіка
 Освітня програма Економіка підприємства

ЗАТВЕРДЖУЮ
Завідувач кафедри

 (підпис)

Вероніка КОВАЛЬЧУК
 «07» жовтня 2024 р.

ЗАВДАННЯ
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ

 Богуславського Ігната Артемовича

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема кваліфікаційної роботи Економічне обґрунтування шляхів
стратегічного розвитку підприємств агропромислового комплексу (на прикладі
ТОВ «Новагротех»)

керівник кваліфікаційної роботи Лебедченко В.В., доц., канд. екон. наук, доц.,
 (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом Університету № 2212-уч від «23» грудня 2024 року

2. Термін подання здобувачем кваліфікаційної роботи «13» лютого 2025 року

3. Вихідні дані до роботи матеріали переддипломної практики

4. Зміст пояснювальної записки (перелік завдань, які потрібно розв'язати):

– провести огляд теоретичних основ аналізу діяльності підприємства за обраним
напрямком;

– надати коротку характеристику економічної діяльності об'єкту дослідження,
проаналізувати показники діяльності, провести дослідження тенденцій розвитку
об'єкту;

– запропонувати й обґрунтувати рекомендації щодо покращення діяльності
об'єкту дослідження.

5. Перелік ілюстративного матеріалу:

– вступ (назва дипломної роботи, мета, об'єкт, предмет, задачі);

– коротка характеристика діяльності об'єкту дослідження;

– теоретичні аспекти економічного аналізу підприємства за обраним напрямом;

– аналіз показників діяльності обраного об'єкту;

– запропоновані заходи;

– висновки.

6. Консультанти розділів кваліфікаційної роботи

Розділ	Ім'я, прізвище, та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Теоретичний	Лебедченко В.В. доц. каф. 601	07.10.24	13.02.25
Аналітичний			
Проектний			

Нормоконтроль _____ Віра ЛЕБЕДЧЕНКО _____ «17» лютого 2025 р.
(підпис) (ім'я та прізвище)

7. Дата видачі завдання «7» жовтня 2024 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломної роботи	Строк виконання етапів роботи	Відмітка про виконання
1	Вибір теми, обґрунтування її актуальності і визначення рівня її розробленості; вибір об'єкта, предмета, формулювання мети і завдань дослідження	серпень-вересень	Виконано
2	Збирання необхідної наукової та статистичної інформації, пошук, вивчення й аналіз літературних та інших джерел за темою дослідження	вересень-жовтень	
3	Вибір методів дослідження для досягнення поставленої мети	листопад	
4	Оброблення й аналізування результатів дослідження	листопад	
5	Написання тексту роботи, оформлення її вступу, висновків, переліку посилань та додатків	листопад - грудень	
6	Оформлення роботи відповідно до стандартів та проходження нормоконтролю	січень	
7	Одержання відгуку керівника та рецензії	січень	
8	Передзахист	14.02.2025 р.	Виконано
9	Підготовка до захисту	19.02.2025 р.	Виконано

Здобувач

(підпис)

Ігнат БОГУСЛАВСЬКИЙ

(ім'я та прізвище)

Керівник кваліфікаційної роботи

(підпис)

Віра ЛЕБЕДЧЕНКО

(ім'я та прізвище)

РЕФЕРАТ

Дипломна робота магістра: 82 с., 3 розділи, 10 рис., 25 табл., 2 додатки, 24 джерел.

СТРАТЕГІЧНИЙ РОЗВИТОК, ПРОЦЕСИ, ОБҐРУНТУВАННЯ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, ШЛЯХИ, РОЗВИТОК, АНАЛІЗ, РЕСУРСИ

Сучасна економічна ситуація характеризується зростаючою конкуренцією на внутрішніх і зовнішніх ринках, що змушує підприємства активно шукати ефективні підходи до свого розвитку та підвищення конкурентоспроможності. Крім того, трансформаційні процеси в економічній системі, зміни у структурі ринкового попиту та особливості підприємницької діяльності створюють нові виклики для бізнесу. Це обумовлює необхідність впровадження стратегічно обґрунтованих механізмів управління, які дадуть змогу підприємствам оперативно адаптуватися до змін та залишатися конкурентоспроможними. Таким чином, дослідження щодо пошуку шляхів стратегічного розвитку є надзвичайно актуальним і своєчасним.

Метою роботи є розробка підходів і рекомендацій щодо формування ефективної стратегії розвитку підприємств агропромислового комплексу.

Об'єктом дослідження є формування стратегій розвитку підприємств агропромислового комплексу України. Предметом дослідження є комплекс методичних підходів до формування ефективної стратегії розвитку підприємств агропромислового комплексу України.

Отримані результати мають практичну цінність, оскільки на їх основі розроблено рекомендації щодо підвищення ефективності стратегічного управління підприємством. Запропоновані заходи спрямовані на підвищення конкурентоспроможності ТОВ «Новагротех» шляхом створення нового структурного підрозділу та впровадження додаткової послуги, що сприятиме покращенню його ринкових позицій та довгострокового розвитку.

ABSTRACT

Master's thesis: 82 p., 3 sections, 10 pic., 25 tables, 2 annexes , 24 sources.

STRATEGIC DEVELOPMENT, PROCESSES, JUSTIFICATION, COMPETITIVENESS, WAYS, DEVELOPMENT, ANALYSIS, RESOURCES

The current economic situation is characterized by growing competition in domestic and foreign markets, which forces enterprises to actively seek effective approaches to their development and competitiveness. In addition, transformation processes in the economic system, changes in the structure of market demand and peculiarities of business activities create new challenges for businesses. This necessitates the introduction of strategically sound management mechanisms that will allow enterprises to quickly adapt to changes and remain competitive. Thus, research on finding ways of strategic development is extremely relevant and timely.

The purpose of the study is to develop approaches and recommendations for the formation of an effective strategy for the development of agricultural enterprises.

The object of the study is the formation of development strategies for enterprises of the agro-industrial complex of Ukraine. The subject of the study is a set of methodological approaches to the formation of an effective strategy for the development of enterprises of the agro-industrial complex of Ukraine.

The results obtained are of practical value, since they are the basis for developing recommendations for improving the efficiency of strategic management of an enterprise. The proposed measures are aimed at increasing the competitiveness of Novagrotech LLC by creating a new structural unit and introducing an additional service that will improve its market position and long-term development.

ЗМІСТ

ВСТУП	7
1 ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ	9
1.1 Сутність економічних процесів і ключові функції стратегічного розвитку підприємства.....	9
1.2 Шляхи підвищення конкурентоспроможності підприємства	20
1.3 Оцінювання шляхів покращення стратегічного розвитку підприємств	28
2 АНАЛІЗ ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ТОВ «НОВАГРОТЕХ»	36
2.1 Опис діяльності ТОВ «Новагротех»	36
2.2 Оцінка фінансово-економічного стану ТОВ «Новагротех»	46
2.3 Оцінка формування стратегічного розвитку ТОВ «Новагротех»	58
3 ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ШЛЯХІВ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ТОВ «НОВАГРОТЕХ»	62
3.1 Формування шляхів стратегічного розвитку ТОВ «Новагротех»	62
3.2 Економічне обґрунтування шляхів стратегічного розвитку ТОВ «Новагротех»	64
ВИСНОВКИ.....	81
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАНЬ.....	83
ДОДАТОК А.....	86
ДОДАТОК Б	89

ВСТУП

Сучасна економічна ситуація характеризується зростаючою конкуренцією на внутрішніх і зовнішніх ринках, що змушує підприємства активно шукати ефективні підходи до свого розвитку та підвищення конкурентоспроможності. Крім того, трансформаційні процеси в економічній системі, зміни у структурі ринкового попиту та особливості підприємницької діяльності створюють нові виклики для бізнесу. Це обумовлює необхідність впровадження стратегічно обґрунтованих механізмів управління, які дадуть змогу підприємствам оперативно адаптуватися до змін та залишатися конкурентоспроможними. Таким чином, дослідження щодо пошуку шляхів стратегічного розвитку є надзвичайно актуальним і своєчасним.

Метою роботи є розробка підходів і рекомендацій щодо формування ефективної стратегії розвитку підприємств агропромислового комплексу.

Для досягнення поставленої мети поставлені наступні завдання:

- проаналізувати методичні підходи до формування стратегій розвитку;
- дослідити особливості економічної діяльності ТОВ «Новагротех»;
- розробити рекомендації щодо оптимізації стратегічного розвитку ТОВ «Новагротех»;
- економічно обґрунтувати запропоновані стратегічні рішення.

Об'єктом дослідження є формування стратегій розвитку підприємств агропромислового комплексу України.

Предметом дослідження є комплекс методичних підходів до формування ефективної стратегії розвитку підприємств агропромислового комплексу України.

Для проведення дослідження і здійснення економіко-статистичних обрахунків використано фінансову, бухгалтерську та статистичну звітність ТОВ «Новагротех».

Отримані результати мають практичну цінність, оскільки на їх основі розроблено рекомендації щодо підвищення ефективності стратегічного

управління підприємством. Запропоновані заходи спрямовані на підвищення конкурентоспроможності ТОВ «Новагротех» шляхом створення нового структурного підрозділу та впровадження додаткової послуги, що сприятиме покращенню його ринкових позицій та довгострокового розвитку.