

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний аерокосмічний університет
«Харківський авіаційний інститут»

Факультет програмної інженерії та бізнесу

Кафедра економіки та публічного управління

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА ДО КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

магістра
(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: «СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ
У ПОСТВОЄННИЙ ПЕРІОД»

ХАІ.601.667пуа.25О.281.11499803ПЗ

Виконав: здобувач 2 курсу групи 667пуа
Спеціальність 281 «Публічне управління та
адміністрування

(код та найменування)

Освітньо-професійна програма:
«Управління та адміністрування регіональних
економічних систем»

(найменування)

Мисак В. І.

(прізвище й ініціали здобувача)

Керівник: Ковальчук В.Г.
(прізвище й ініціали)

Рецензент: Поступна О.В.
(прізвище й ініціали)

Харків – 2025 року

**Міністерство освіти і науки України
Національний аерокосмічний університет
«Харківський авіаційний інститут»**

Факультет програмної інженерії та бізнесу

(повне найменування)

Кафедра економіки та публічного управління

(повне найменування)

Рівень вищої освіти другий (магістерський)

(найменування)

Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»

(код та найменування)

Освітня програма «Управління та адміністрування регіональних економічних систем»

(найменування)

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

Вікторія ШВЕДУН

(ім'я та прізвище)

(підпис)

«25» вересня 2025р

**З А В Д А Н Н Я
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ**

Мисака Василя Івановича

(прізвище, ім'я, по батькові)

Тема кваліфікаційної роботи:

**«СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ
У ПОСТВОЄННИЙ ПЕРІОД»**

1. Керівник кваліфікаційної роботи: Ковальчук В.Г., д. наук держ. упр., професор затверджені наказом Університету «22» жовтня 2025 року № 1680-уч
2. Строк подання студентом кваліфікаційної роботи « 1 2 » грудня 2025 року
3. Вихідні дані до кваліфікаційної роботи: чинне законодавство, матеріали виробничої практики, періодична література, статистичні дані, інші джерела.
4. Зміст пояснювальної записки: Теоретичні засади планування місцевого розвитку. Практичні аспекти планування місцевого розвитку. Удосконалення стратегічного планування місцевого розвитку у поствоєнний період.

Перелік графічного матеріалу: Презентація кваліфікаційної роботи в Power Point

5. Консультанти розділів кваліфікаційної роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Основний	Ковальчук В.Г., професор каф. 601	01.10.2024	12.12.2025

Нормоконтроль Ковальчук В.Г. «05» грудня 2025 р.
(підпис) (ініціали та прізвище)

6. Дата видачі завдання «01» жовтня 2025 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітки
1.	Дослідження основних літературних джерел за темою кваліфікаційної роботи	06.10.2025 - 19.10.2025	виконано
2.	Розділ 1 Теоретичні засади планування місцевого розвитку.	20.10.2025 – 02.11.2025	виконано
3.	Розділ 2 Практичні аспекти планування місцевого розвитку.	03.11.2025 – 16.11.2025	виконано
4.	Розділ 3 Удосконалення стратегічного планування місцевого розвитку у поствоєнний період.	17.11.2025 – 29.11.2025	виконано
5.	Висновки	30.11.2025	виконано
6.	Оформлення графічного матеріалу	01.12.2025 – 02.12.2025	виконано
7.	Оформлення пояснювальної записки	03.12.2025 – 04.12.2025	виконано
8.	Одержання відгуку керівника та рецензії	05.12.2025 – 07.12.2025	виконано
9.	Нормоконтроль	08.12.2025 – 09.12.2025	виконано
10.	Підготовка до передзахисту та передзахист	10.12.2025 – 12.12.2025	виконано
11.	Підготовка до захисту	13.12.2025 – 22.12.2025	виконано

Здобувач

(підпис)

Василь МИСАК

(ім'я та прізвище)

Керівник роботи

(підпис)

Вероніка КОВАЛЬЧУК

(ім'я та прізвище)

РЕФЕРАТ

Тема кваліфікаційної роботи «Стратегічне планування місцевого розвитку у поствоєнний період».

Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів та висновків, що займає 97 сторінок друкованого тексту. Матеріали кваліфікаційної роботи містять 1 рисунок, 2 таблиці. Список використаних джерел складається із 84 найменувань.

Метою кваліфікаційної роботи є теоретичне обґрунтування та розробка практичних заходів щодо стратегічного планування місцевого розвитку у поствоєнний період.

Об'єкт дослідження – місцевий розвиток.

Предмет дослідження – стратегічне планування місцевого розвитку у поствоєнний період в Україні.

У першому розділі розглянуто теоретичні засади планування місцевого розвитку, роль інституту місцевого самоврядування у плануванні та забезпеченні місцевого розвитку, досліджено концептуальні підходи до стратегічного планування місцевого розвитку.

У другому розділі проаналізовано практичні аспекти планування місцевого розвитку, визначені корпоративні інтереси як чинник взаємодії громадянського суспільства і місцевих органів влади, охарактеризовано сучасні підходи до цілепокладання місцевого розвитку.

У третьому розділі розглядаються питання щодо удосконалення стратегічного планування місцевого розвитку у поствоєнний період, запропоновано стратегічне планування місцевого розвитку на основі концепції маркетингу, напрями удосконалення взаємодії місцевих органів влади з територіальною громадою щодо забезпечення місцевого розвитку.

ABSTRACT

The topic of the qualification work is “Strategic planning of local development in the post-war period”. The qualification work consists of an introduction, three sections and conclusions, occupying 97 pages of printed text. The materials of the qualification work contain 1 figure, 2 tables. The list of sources used consists of 84 items.

The purpose of the qualification work is the theoretical justification and development of practical measures for strategic planning of local development in the post-war period.

The object of the study is local development.

The subject of the study is strategic planning of local development in the post-war period in Ukraine.

The first section examines the theoretical principles of local development planning, the role of the institution of local self-government in planning and ensuring local development, and explores conceptual approaches to strategic planning of local development.

The second section analyzes the practical aspects of local development planning, identifies corporate interests as a factor in the interaction of civil society and local authorities, and characterizes modern approaches to setting goals for local development.

The third section considers issues related to improving strategic planning of local development in the post-war period, proposes strategic planning of local development based on the marketing concept, and directions for improving the interaction of local authorities with the territorial community in ensuring local development.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ПЛАНУВАННЯ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ	9
1.1. Роль інституту місцевого самоврядування у плануванні та забезпеченні місцевого розвитку	9
1.2. Концептуальні підходи до стратегічного планування місцевого розвитку .	18
Висновки до розділу 1.....	
РОЗДІЛ 2. ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ПЛАНУВАННЯ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ	32
2.1. Корпоративні інтереси як чинник взаємодії громадянського суспільства і місцевих органів влади	32
2.2. Сучасні підходи до цілепокладання місцевого розвитку	47
Висновки до розділу 2.....	
РОЗДІЛ 3	59
УДОСКОНАЛЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ У ПОСТВОЄННИЙ ПЕРІОД	59
3.1. Стратегічне планування місцевого розвитку на основі концепції маркетингу	59
3.2. Удосконалення взаємодії місцевих органів влади з територіальною громадою щодо забезпечення місцевого розвитку.....	70
Висновки до розділу 3.....	
ВИСНОВКИ.....	84
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ.....	88

ВСТУП

Актуальність теми. Зміна суспільних орієнтирів, економічні трансформації, процеси глобалізації і регіоналізації економіки, які відбуваються паралельно і одночасно, зростання рівня самостійності і відповідальності територіальних громад за власне майбутнє вимагають нових принципів і механізмів саморегуляції суспільства.

Місцевий рівень як найближчий до людини рівень територіальної організації влади і управління в Україні відчуває сьогодні тиск значного комплексу специфічних проблем як у соціальній, так і в економічній сферах суспільного життя, наслідком чого є незадовільний рівень життя населення, періодичне зростання соціальної напруженості, громадянська і політична апатія, які позначаються на темпах розвитку процесів демократизації в українському суспільстві, особливо в умовах російської військової агресії та зростання кількості гібридних загроз.

Досі залишаються недостатньо розробленими науково-теоретичні засади довгострокового планування і програмування соціально-економічного розвитку територій, ефективної організації взаємодії місцевих органів влади з територіальною громадою у процесі прийняття рішень стосовно її розвитку. Розробка концептуальних засад, теоретичних підходів до формування стратегічних планів соціально-економічного розвитку територій на основі ефективного використання місцевих ресурсів, включаючи творчий і громадянський потенціал населення, розвиток форм і методів залучення широких кіл громадськості до стратегічного планування місцевого розвитку є важливою науковою задачею сьогодення, що визначає актуальність теми кваліфікаційної роботи.

Мета і завдання дослідження. Метою кваліфікаційної роботи є теоретичне обґрунтування та розробка практичних заходів щодо стратегічного планування місцевого розвитку у поствоєнний період.

Для досягнення мети було визначено такі завдання дослідження:

- визначити теоретичні засади стратегічного планування місцевого розвитку;
- проаналізувати сучасний стан і проблеми забезпечення стратегічного планування місцевого розвитку в Україні;
- виявити причини, що впливають на управління місцевим розвитком;
- запропонувати напрями удосконалення стратегічного планування місцевого розвитку у поствоєнний період.

Об’єкт дослідження – місцевий розвиток.

Предмет дослідження – стратегічне планування місцевого розвитку у поствоєнний період в Україні.

Методи дослідження. Інформаційно-аналітичною базою дослідження слугували закони та нормативно-правові акти України, наукові розробки, а також наукові праці вітчизняних та зарубіжних вчених з публічного управління, місцевого самоврядування, регіонального управління, теорії прийняття рішень, управлінських технологій.

Для досягнення поставленої в роботі мети використовувалася сучасна наукова методологія, низка загальнонаукових та спеціальних методів: статистичний і логічний аналіз, моделювання, синтез, метод програмно-цільового управління, комплексний і системний підхід, соціологічний, аксіологічний, функціональний та інструментальний підходи.

Практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що в роботі комплексно і послідовно розкриваються актуальні проблеми стратегічного планування місцевого розвитку у поствоєнний період. Отримані результати можуть бути використані в практичній діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування, політичних партій, громадських організацій, навчальних закладів, наукових установ тощо.