

ОСОБЛИВОСТІ СПІЛЬНОГО ВИКОРИСТАННЯ РІЗНИХ МЕТОДИК УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ОПЕРАТОРА ТЕЛЕКОМУНІКАЦІЙ

Смідович Л.С., Кулик Ю.О.

Національний аерокосмічний університет ім. М. С. Жуковського
«Харківський авіаційний інститут», Харків, Україна

Сучасна інформаційна інфраструктура оператора телекомунікацій складається з великої кількості програмних та апаратних засобів, що базуються на інформаційних технологіях різного віку та рівня розвитку. Для забезпечення конкурентних переваг порівняно з іншими учасниками ринку телекомунікацій оператору потрібно постійно впроваджувати нові послуги та можливості для абонентів, що можливо лише за постійного розвитку компонентів інформаційної інфраструктури. В таких проєктах потрібно використовувати як традиційні так і новітні гнучкі і швидкі методи ведення проєктів.

Метою доповіді є розгляд особливостей спільного використання традиційного каскадного методу та новітніх гнучких і швидких методів ведення проєктів, що скорочують терміни розробки і впровадження інформаційних систем (ІС) в галузі телекомунікацій та забезпечують їх безперервний розвиток.

Проєкти по модернізації інформаційної інфраструктури оператора телекомунікації характеризуються доробкою/впровадженням декількох ІС одночасно та участю декількох команд або організацій у проєкті. Системи знаходяться на різних етапах життєвого циклу, відрізняються умовами обслуговування та підтримки вендором, мають різний обсяг документації. Команди можуть використовувати різні методології проєктного управління. Тому ефективним є застосування комбінованого підходу до управління такими проєктами, який об'єднує традиційні [1] та новітні (agile, scrum) [2] методології, з урахуванням їх особливостей та сфери застосування.

Пропонується застосовувати послідовний підхід до управління проєктом в цілому та на етапах планування, а сучасні швидкі методики використовувати при реалізації окремих етапів, в першу чергу, технічного аналізу, розробки та тестування, та при реалізації окремих компонент інформаційної системи. Це дозволить зберегти переваги кожного підходу та зменшити вплив їх недоліків на результат.

Список літератури

1. Брауде Э. Технология разработки программного обеспечения. СПб.: Питер, 2004. 656 с.
2. Кон М. Agile. Оценка и планирование проектов. М. Адъпина Паблишер, 2018.